

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016

1ER JANVIER 2016 > 31 DÉCEMBRE 2016





RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016

1ER JANVIER 2016 > 31 DÉCEMBRE 2016

ÉDITO

Comme à chaque fois, notre rapport d'activité dresse le bilan de l'année écoulée. Et comme à chaque fois, nous avons dû faire des choix.

Il était en effet impossible de rentrer ici dans le détail des 1078 délibérations que le Conseil métropolitain a adoptées en 2016 !

Ces quelques pages viennent simplement illustrer notre réalité, nos actions quotidiennes et surtout notre ambition collective. Elles témoignent aussi des défis qu'élus et agents métropolitains doivent encore relever.

Dès mon élection à la présidence de la MEL, j'ai voulu bâtir la capitale de la grande Région des Hauts-de-France et la mettre en mouvement ; construire une métropole attractive et solidaire, à l'écoute de ses territoires.

Aujourd'hui, la Métropole Européenne de Lille est devenue un acteur incontournable de la vie publique régionale. Plus encore, depuis le 1er janvier 2017, nous avons franchi une nouvelle étape en accueillant les cinq communes de la Communauté de Communes de Weppes, en imaginant une collectivité publique plus moderne.

Mais si nous sommes plus forts, nous restons proches du terrain. Par petites touches, nous transformons le quotidien.

Nos missions augmentent et les attentes des habitants sont immenses. Comme eux, je veux tout : l'essor économique, mais aussi l'emploi, le cadre de vie, l'accessibilité… Tout ce qui peut contribuer au développement harmonieux et au rayonnement de la nouvelle métropole qui se dessine.

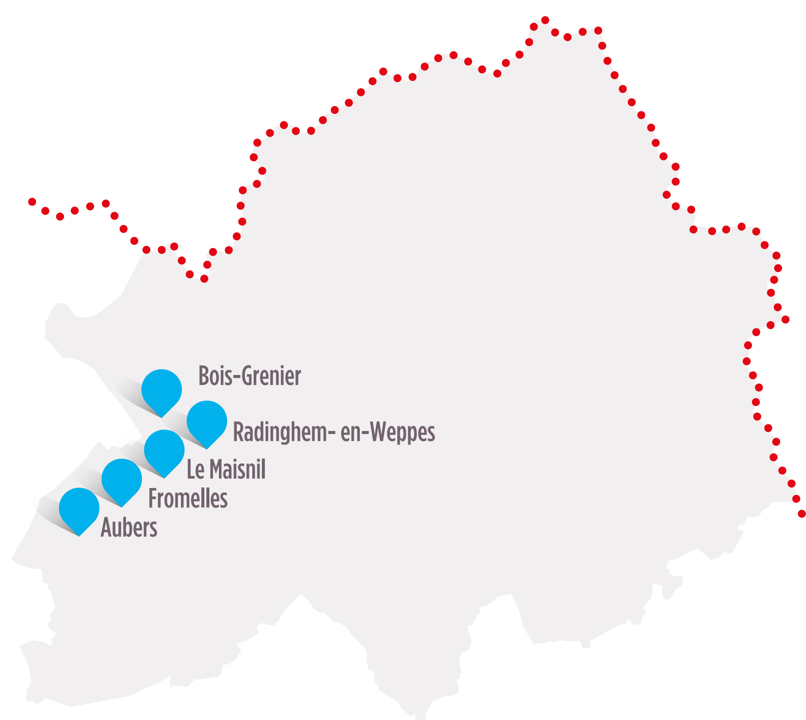


Damien CASTELAIN
Président de la Métropole Européenne de Lille

SOMMAIRE

01. EN PLUS GRAND

La Métropole Européenne de Lille est née le 1er janvier 2015. Deux ans plus tard, la fusion entre la Communauté de Communes de Weppes et la MEL a donné naissance à un nouvel établissement public de coopération intercommunale.



Avec l'arrivée d'Aubers, Bois-Grenier, Fromelles, Le Maisnil et Radinghem-en-Weppes, la MEL a accueilli 5 879 nouveaux habitants. Elle compte désormais 90 communes et 184 élus. Le nouvel exécutif a été installé et Damien Castelain réélu président lors d'un Conseil spécial le 15 décembre 2016.

02. LA PRÉPARATION DE LA FUSION EN CHIFFRES



60 RÉUNIONS PRÉPARATOIRES



4 DÉLIBÉRATIONS ACTANT LA FUSION



2 ÉQUIPEMENTS TRANSFÉRÉS
DONT LE MUSÉE DE LA BATAILLE DE FROMELLES



70 MARCHÉS TRANSFÉRÉS



400 BOÎTES D'ARCHIVES



13 AGENTS TRANSFÉRÉS



03. LA MEL EN CHIFFRES

UNE MÉTROPOLE TRANSFRONTALIÈRE
84 KM DE FRONTIÈRE AVEC LA BELGIQUE





















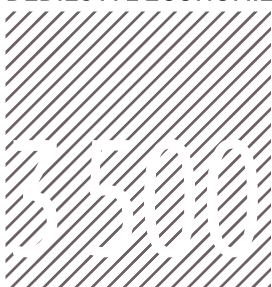


21 NOUVEAUX PARCS D'ACTIVITÉS D'ICI 2020

63 ENTREPRISES CRÉÉES PAR LES INCUBATEURS

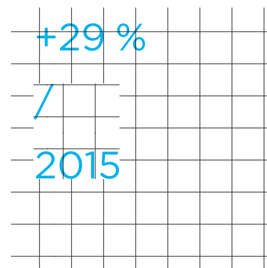
3 500 HECTARES

DÉDIÉS À L'ÉCONOMIE



225 246 M²
COMMERCIALISÉS

MARCHÉ DU TERTIAIRE



145 ENTREPRISES À EURATECHNOLOGIES

3 500 EMPLOIS

106 ENTREPRISES À LA PLAINE IMAGES

1 600 SALARIÉS

200 ENTREPRISES À LA HAUTE-BORNE

8 195 SALARIÉS

200 000 VISITEURS POUR L'EXPOSITION MODIGLIANI AU LAM

15 000
LECTEURS À LA 3e
NUIT DES BIBLIOTHÈQUES



96 000 VISITEURS AUX PRÉS DU HEM
+ 9 % PAR RAPPORT À 2015

265 000 SPECTATEURS AU STADE PIERRE-MAUROY POUR L'EURO 2016 (JUIN)

- 10 - OFFICES DE TOURISME

200 000 SPECTATEURS ET UTILISATEURS AU STADIUM

04. PLANIFICATION STRATÉGIQUE ET GOUVERNANCE

UN DIALOGUE CONSTANT

Tout au long de l'année, la MEL a usé des différentes structures déjà mises en place afin d'améliorer sa planification stratégique, son système de gouvernance et son dialogue avec les communes. C'est notamment l'objectif des contrats de co-développement signés le 22 janvier 2016 avec les 85 communes.

Dans ce domaine, il faut également noter : l'organisation de 4 conférences métropolitaines des maires ayant trait, notamment, à la stratégie agricole, l'artisanat, l'emploi ou encore à la stratégie des espaces naturels métropolitains ; les Conseils des maires de territoire pour évoquer les aires d'accueil des gens du voyage, les actions de mutualisation (après la mise en place du schéma de mutualisation adopté en 2015) ou encore le déploiement, très attendu, du haut débit ; et enfin les réunions du Comité métropolitain des Directeurs généraux des services.

LE PLU FAIT L'ACTU

L'actualité du Plan Local d'Urbanisme (PLU) a été particulièrement intense avec l'organisation de nombreuses réunions, expositions et animations.

La collaboration avec les communes s'est notamment traduite par l'approbation de la plupart des projets de remaniements ponctuels du PLU initiés depuis l'automne 2015 ; l'organisation de huit conseils des maires dédiés aux esquisses de territoire et à la traduction du compte foncier du Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT) dans le PLU ; des ateliers de co-écriture du règlement du PLU2 qui ont rassemblé élus, services, aménageurs, bailleurs sociaux… ; un dispositif d'animation et d'accompagnement pour permettre aux communes d'organiser leurs débats et de recenser leurs projets. Par ailleurs, la concertation préalable est entrée dans sa phase événementielle de rencontres et d'échanges (réunions publiques, exposition itinérante, journées du patrimoine, lancement de « Carticipe », un outil cartographique interactif et participatif.

EUROMÉTROPOLE

L'assemblée générale du 9 décembre 2016 a écrit une nouvelle feuille de route sur le volet économique avec **une forte approche numérique, la recherche de l'adéquation entre offres et demandes d'emploi** au-delà de la frontière et **le renforcement du développement durable** (transport et mobilité, trame verte et bleue, énergie).

24 JUIN

Mise en place de l'outil **MELMAP**, le portail géographique de la MEL.



05. DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EMPLOI

Construire une politique économique centrée sur les entreprises constitue une des priorités du mandat actuel. Le Plan Métropolitain pour le Développement Économique (PMDE), adopté fin 2015, forme le socle de la politique économique de la MEL. Il est décliné en 8 stratégies sectorielles, 7 ont été adoptées en 2016 : la stratégie digitale, la stratégie internationale et le plan emploi, les plans d'actions rebond industriel, artisanat et commerce, le Schéma de Recherche d'Enseignement Supérieur (SRES) et le plan Économie Sociale et Solidaire (ESS). La MEL a parallèlement fortement contribué à l'élaboration du Schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation (SRDEII), ainsi qu'à la concertation associée au sujet.

REDYNAMISER LE TISSU ÉCONOMIQUE

La MEL accompagne les entreprises tout au long de leurs projets, depuis leur implantation jusqu'à leur recherche de financements. En 2016, plus de 500 entreprises ont été rencontrées, 230 ont été accompagnées, parmi lesquelles 26 ont bénéficié d'un soutien de la Mission implantation, à hauteur de 73 ha. 3 160 emplois ont été maintenus ou créés. 160 demandes immobilières ont été gérées via le réseau des commercialisateurs privés ou le patrimoine de la MEL. De son côté, Lille's agency a finalisé en 2016 l'arrivée de 26 entreprises sur le territoire, soit 749 nouveaux emplois à horizon de 3 ans.

Avec 225 246 m² de bureaux commercialisés dans la métropole, 2016 est une année record pour le marché tertiaire, avec +29 % par rapport à 2015 et +40 % par rapport à la moyenne des 5 dernières années. Pour la première année, 23 promoteurs et aménageurs ont été partenaires de la MEL au MIPIM, plus grand salon de l'immobilier en Europe.

INNOVER, INNOVER, INNOVER

En 2016, les incubateurs de la Métropole ont permis la création de 63 entreprises. Ils ont accompagné 325 nouveaux projets, parmi lesquels 139 jeunes incubés. À titre d'exemple, le Bio incubateur accompagne actuellement 34 projets, Innotex a vu la création de 6 entreprises en 2016, EuraTechnologies poursuit son accélération et compte 145 entreprises et 3 500 emplois en 2016. La Plaine Images a accueilli une 100e entreprise cette année. Enfin, un an seulement après sa création, Blanchemaille affiche un bilan prometteur. Ce premier incubateur dédié au e-commerce fédère une centaine de personnes au sein de 15 projets incubés, huit entreprises accélérées et trois en hôtel d'entreprises. Maisons de Mode a vu arriver 10 nouveaux recrutés courant 2016.

Les pôles de compétitivité accélèrent. En 2016, Matikem a labellisé 22 projets, Uptex 41. Le CETI a intensifié ses activités, tant en matière de projets collaboratifs que de prestation R&D et de formation auprès des entreprises.

La MEL a par ailleurs défini des stratégies sur des politiques sectorielles prioritaires. Elle a ainsi notamment adopté une stratégie digitale et lancé Enjoy-MEL, une plate-forme destinée à favoriser l'attractivité des cœurs de ville.

2016 a également été l'année du lancement de MELCOME, une application mobile visant à faciliter la vie quotidienne des usagers et celle de la réattribution du label « French Tech » pour la MEL et ses partenaires.

CHIFFRES

La MEL a financé 16 entreprises à hauteur de 920 000 euros dans le cadre de son partenariat avec BPI France.

SOUTENIR LE COMMERCE, L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE ET L'INDUSTRIE

Durant toute l'année 2016, la MEL a œuvré pour soutenir, dynamiser et accompagner le commerce, l'artisanat et l'industrie locale. Elle s'est ainsi dotée d'une stratégie volontariste en la matière, matérialisée par trois plans d'action adoptés en octobre : le plan métropolitain pour le développement de l'artisanat, le plan d'action pour le commerce métropolitain et le plan métropolitain de rebond industriel, destiné à inverser la diminution de l'emploi industriel à horizon de cinq ans.

En matière d'économie sociale et solidaire, la Métropole a multiplié les temps forts et les rencontres locales, afin d'essaimer sa politique en la matière auprès des communes du territoire. Elle a été lauréate de l'appel à projets national « Expérimentation du programme national Territoire zéro chômeur de longue durée », pour les territoires de Loos et de Tourcoing.

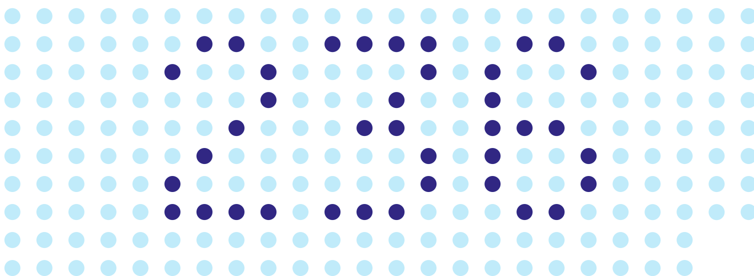
RENFORCER L'EMPLOI

Déterminée à développer le territoire, la MEL a adopté à l'unanimité mi-2016 son premier plan métropolitain d'action pour l'emploi. Fruit d'un intense travail de concertation, il compte un certain nombre d'idées fortes - expérimenter de nouveaux partenariats, relier le parcours des demandeurs d'emploi et les besoins des entreprises, relever le défi de l'emploi dans le contrat de ville - et se décline en 31 fiches actions.

»

CHIFFRES

- **Créations d'entreprises**
  227 prêts d'honneur accordés et **1,9 millions d'euros** octroyés
- **Garantie bancaire**
  144 Très Petites Entreprises (TPE) ont bénéficié d'une garantie bancaire via Nord Actif, à hauteur de **3,1 millions d'euros**
- **236 emplois créés** ou consolidés



EMPLOIS CRÉÉS
OU CONSOLIDÉS

- **853 emplois préservés** dans l'économie sociale et solidaire
- **1 637 étudiants et jeunes** sensibilisés à l'entreprenariat social

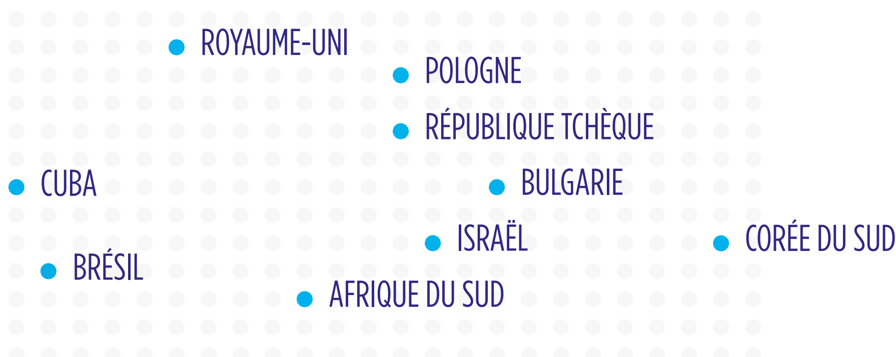
ACCROÎTRE LE RAYONNEMENT INTERNATIONAL ET L'ATTRACTIVITÉ DE LA MÉTROPOLE

Dans un contexte toujours plus ouvert et international, la MEL a adopté, en 2016, trois orientations stratégiques. Elle entend s'affirmer comme Métropole de référence en Europe. Elle a ainsi piloté un certain nombre de projets d'envergure européenne et participé à de nombreux événements européens et internationaux, tels que la Semaine de l'Europe ou la Journée Benelux France au LaM. La MEL ambitionne, par ailleurs, d'internationaliser encore davantage la métropole. Elle conduit notamment une mission d'accompagnement du développement économique à l'international. Enfin, la Métropole s'inscrit dans le nouvel agenda mondial du développement et de la solidarité.

2016 a également été marquée par l'élaboration d'une stratégie d'attractivité et de marketing territorial. Structurante, cette démarche doit permettre d'établir un bilan d'attractivité, d'établir un positionnement et de créer des outils adaptés.

CHIFFRES

12 délégations provenant de 9 pays ont été accueillies en 2016
Corée du Sud, Afrique du Sud, Royaume-Uni, République tchèque, Bulgarie, Pologne, Israël, Cuba et Brésil.




UEFA
EURO2016
FRANCE
MEL MÉTROPOLE
EUROPÉENNE DE LILLE
MEL MÉTROPOLE
EUROPÉENNE DE LILLE

06. AMÉNAGEMENT NUMÉRIQUE

PLUS VITE

Très attendu depuis plusieurs années, le déploiement du Très Haut Débit sur le territoire métropolitain est l'un des engagements forts du mandat. Les accords conclus avec SFR en 2013 ont été rompus et de nouvelles solutions innovantes trouvées avec Orange et Covage permettront une couverture de l'ensemble du territoire à horizon 2020.

07. HABITAT

INTERVENTIONS À TOUS LES ÉTAGES

Chef de file de la politique habitat, la Métropole Européenne de Lille a contribué à soutenir massivement la construction de logements aidés et sociaux. Elle a, par ailleurs, contribué à la réhabilitation du parc existant, qu'il soit social ou privé avec, notamment, une intervention en faveur des économies d'énergie : c'est en septembre qu'elle a signé la Convention Écocité 2 qui lui apporte 8,1 millions de subvention pour des projets d'aménagement et des actions innovantes en matière de rénovation thermique.

Enfin, elle poursuit son programme de lutte contre l'habitat indigne et a confié à la Fabrique des Quartiers une mission portant sur 2 000 logements privés dégradés, vacants depuis plus de cinq ans et répartis sur 23 communes.

La rénovation des quartiers reste une priorité avec, à titre d'exemple, la requalification des courées à Armentières : dans le cadre de l'amélioration de l'habitat privé et de la politique de solidarité, des travaux de raccordement à l'assainissement collectif et de mise en valeur ont été réalisés.

CHIFFRES

- **Construction de 2 163 logements aidés**
  1 687 PLUS et PLAI, 209 PLS, 267 en PLSA
- **Réhabilitation du parc social**
  1 552 logements dont **1 150 subventionnés** par la MEL
- **Rénovation de l'habitat privé**
  800 projets

INSOLITE

L'ouverture d'un campus de la distribution et la réalisation d'une résidence étudiante dans le nouveau quartier Campus Gare à Roubaix.

08. MOBILITÉ / TRANSPORTS / DÉPLACEMENTS



ON SE BOUGE !

Réalisée auprès des Métropolitains et sur le territoire de l'Eurométropole, l'enquête déplacements 2016 a débouché sur des résultats riches d'enseignement. Annoncés à la fin de l'année, ils seront exploités en 2017.

Les Assises des mobilités et de l'accessibilité organisées le 22 septembre 2016 à Croix ont rassemblé l'ensemble des acteurs de la mobilité. Après de nombreux échanges autour des projets, la journée s'est terminée par l'annonce de 10 engagements et notamment celle de l'Écobonus mobilité.

C'est en toute fin d'année que les élus ont adopté une politique cyclable très ambitieuse avec 30 millions d'euros d'investissements d'ici à 2020 pour 100 km d'aménagements nouveaux et la résorption de 22 points noirs repérés sur le territoire.

Enfin, il faut souligner le principe d'une aide à l'achat d'un vélo neuf pour les particuliers, effective en 2017, et l'ouverture de nouveaux parkings réservés aux vélos à Loos, Comines et Seclin.

Du côté des transports en commun, la modification des tarifs effective au 1er janvier avait pour objectif de favoriser l'attractivité du réseau, de lutter contre la fraude mais aussi de mettre en place une tarification solidaire. La vitesse commerciale de la Liane 2, près d'Eurasanté, devrait être améliorée grâce à la création d'un couloir de bus entre Loos et Wattignies.

Le panorama ne serait pas complet sans évoquer la création d'une aire de covoiturage à Deûlémont, la mise en service de la première phase opérationnelle du pôle d'échanges de Seclin et le démarrage des nouveaux contrats d'exploitation des parkings d'Euralille et de Tourcoing dont les impacts financiers et qualitatifs s'avèrent très favorables.

Enfin, piloté par la Ville, le nouveau plan de déplacement lillois a été accompagné par les services métropolitains de la voirie.



EN ROUTE

En prévision du transfert effectif de certaines compétences du Département vers la MEL, les services ont œuvré durant cette année à l'intégration de 800 km de routes, de 350 ouvrages d'art et de 90 agents, tout en préparant un programme de voirie cohérent pour l'année 2017 qui intègre les engagements pris par l'assemblée départementale.

À côté des chantiers réguliers d'entretien, des projets plus marquants se sont succédé au cours de l'année comme la rénovation de la place de Baisieux. À Lille, la reconstruction du Pont du Petit-Paradis qui constitue l'accès nord du Champ de Mars permettra, à terme, le passage de bateaux sur le canal.

EXEMPLAIRE

La réalisation de **la passerelle Château-Rouge à Marcq-en-Barœul** est considérée comme exemplaire. Destinée à **promouvoir les modes doux de déplacement**, elle a bénéficié d'une subvention européenne (FEDER).

10. ÉNERGIE

ÉNERGÉTIQUE ÉNERGIQUE

Alors qu'elle l'a prise en charge il y a peu, la MEL structure sa politique de l'énergie avec, notamment, la définition d'une stratégie pour le développement du biométhane ou encore la fusion des 19 contrats de distribution gaz GRDF sur son territoire.

La mise en service de deux chaufferies biomasse sur les réseaux de chaleur de Mons-en-Barœul et Wattrelos ainsi que l'obtention de l'écolabel national d'AMORCE pour le réseau de chaleur de Roubaix marquent également une année très intense. Avec l'objectif de créer un territoire leader en la matière, l'activité de la MEL a également été reconnue et récompensée puisqu'elle est lauréate des appels à projets « Réseaux électriques intelligents » avec *So Mel So Connected* et *You and Grid*. La phase opérationnelle de ces opérations doit débuter en 2017.

11. EAU ET ASSAINISSEMENT

SOURCÉO, ILÉO... TOUT POUR L'EAU

Le 1er janvier 2016 a vu la mise en œuvre de nouveaux modes de gestion de l'eau, avec l'entrée en fonction de Sourcéo pour la production et d'Iléo pour la distribution sur 62 communes (les 23 autres étant desservies par Noréade).

Ce fut aussi l'occasion de doter le service public d'un outil de supervision « high tech », *vig'iléo*, qui surveille l'exploitation du réseau en temps réel et optimise les interventions nécessaires en croisant les informations de plus de 70 logiciels.

D'autre part, la MEL a affirmé sa philosophie éco-solidaire avec une tarification qui favorise les consommations d'eau économes ainsi qu'un tarif adapté aux revenus modestes. Elle a également créé un dispositif de « chèques eau » à destination des usagers en difficulté passagère.

Côté travaux, la station d'épuration de Villeneuve d'Ascq est terminée, tout comme le bâtiment de stockage des boues d'Armentières-Ploegsteert, le collecteur du Trichon à Roubaix ou encore la première phase du chantier de restructuration hydraulique des réseaux d'assainissement à Armentières. Ce dernier offre une réponse à deux enjeux majeurs : lutter contre la pollution et préserver par conséquent la bonne qualité de l'eau de la Lys, mais aussi se protéger contre le risque d'inondation.

12. DÉCHETS MÉNAGERS

TOUJOURS PLUS EFFICACE

En janvier 2016, la Métropole Européenne de Lille a poursuivi sa politique d'optimisation de la collecte des déchets. Du 4 mars au 28 novembre, le dispositif de collecte des encombrants de proximité, le dispositif provisoire de déchèterie mobile, a été étendu dans 19 communes. L'objectif est de permettre aux riverains de se débarrasser de certains déchets encombrants sans se rendre à la déchèterie.

La collecte des encombrants sur rendez-vous a été mise en place dans les 30 dernières villes non encore desservies. Tous les Métropolitains sont désormais bénéficiaires de ce service. La MEL a conforté son engagement dans la démarche de prévention de la production des déchets ménagers par l'adoption en décembre de son premier Programme Local de Prévention visant à réduire sa production de déchets de 10 % sur cinq ans, soit 66 000 tonnes de déchets (12 kg/an/hab).

CHIFFRES

- **4 équipements de traitement des déchets ménagers**

Centre de tri d'Halluin 100 000 tonnes/an
Centre de tri de Lille 60 000 tonnes/an
Centre de Valorisation Énergétique 350 000 tonnes/an
Centre de Valorisation Organique 108 000 tonnes/an

- **Tonnages**

660 000
TONNES PAR AN

SOIT ENVIRON 1 900 TONNES
COLLECTÉES
ET TRAITÉES PAR JOUR

81 % des tonnages réceptionnés dans les centres de tri **ont été valorisés.**

- **76 000 personnes ont été sensibilisées**

7 157 enfants sur les temps scolaires et périscolaires
7 972 personnes grâce au bus info tri
6 253 lors des visites des équipements
583 personnes lors de réunions publiques et sur les stands
1 533 élèves grâce aux 29 animations sur le lombricompostage

- **Patrimoine** +320 MILLIONS D'EUROS

13. NATURE, AGRICULTURE, ENVIRONNEMENT

VERS PLUS DE VERT

En application de la Loi MAPAM du 27 janvier 2014, la MEL a intégré les compétences et les personnels de l'ancien Syndicat mixte Espace Naturel Lille Métropole le 15 avril 2016, donnant naissance à une nouvelle direction Nature, agriculture, environnement.

Dès juin, la MEL adoptait sa première délibération cadre sur la stratégie agricole et alimentaire ; une feuille de route qui a pour objectif de conforter l'agriculture comme filière économique métropolitaine ; de valoriser les pratiques durables ; de structurer l'offre de produits locaux et de rapprocher l'urbain et le rural. Un observatoire sera également mis en place. Résultat du travail de la mission Agriculture, quelques actions particulières ont marqué l'année comme l'édition d'un carnet des producteurs locaux et la mise en œuvre d'une collaboration dans le cadre du lancement d'Euralimentaire. Enfin, de jeunes agriculteurs et quelques personnes en reconversion ont pu s'implanter sur la zone maraîchère expérimentale de Wavrin, où la MEL a aménagé une douzaine de parcelles.

DE SUCCÈS EN SUCCÈS

Dans le cadre de ses nouvelles compétences, le Conseil métropolitain a adopté, à la fin de l'année, une nouvelle stratégie visant à offrir 500 hectares d'espaces naturels supplémentaires d'ici 2020 et à contribuer à la préservation de la biodiversité locale. Cet ambitieux programme s'appuie notamment sur le succès rencontré par les structures - parcs et Relais Nature – existantes dont la fréquentation est en très nette hausse (cf encadré). La saison d'animations a été particulièrement riche : de la Fête de la sorcière aux Plages du Bout du monde, en passant par la Route du Ch'ti ou les Soirées Ciné de Plein Air… les événements organisés tout au long de l'année ont connu un franc succès. Il en va de même pour les parcours ludiques et historiques, l'aménagement de nouvelles zones d'écopâturage, les visites contées ou enfin les « formules anniversaire » du Relais Nature du Parc de la Deûle.

Cet engouement du public démontre une forte demande d'espaces de nature et conforte la MEL dans sa volonté d'aménagements de nouveaux sites, à l'instar de l'étang de pêche des Périseaux, inauguré le 8 juin 2016.

Cette offre s'accompagne désormais de services destinés à améliorer le confort des visiteurs : une billetterie en ligne et le passage au numérique des cartes du Guide de l'explorateur.

CHIFFRES

- **Fréquentation 2015/2016**
  Parcs et Relais Nature +6 %
  Mosaïc et Musée de Plein Air +17 %
  Prés du Hem +9 %

- **CA de la régie commerciale 2015-2016** + 63 %

- **Fréquentation piétons et vélos**
  Lac du Héron 533 000 passages
  Parc urbain 545 000 passages
  Santes 100 000 passages
  Berges de canaux (Marcq-en-Barœul et Marquette-lez-Lille) entre 180 000 et 200 000 passages.





14. JEUNESSE – CITOYENNETÉ

DES CITOYENS, DES ACTEURS

Alors que la MEL a inscrit la participation citoyenne parmi ses priorités depuis longtemps déjà, 2016 est à marquer d'une pierre blanche puisqu'elle voit la création du service Citoyenneté et jeunesse.

Tout au long de l'année, concertations, ateliers, rencontres et animations se sont succédé sur des thèmes aussi variés que le Schéma métropolitain de l'enseignement supérieur, le Plan local de prévention des déchets ou encore les espaces de nature. Ainsi, ce ne sont pas moins de 3000 contributions qui ont été recueillies afin d'enrichir les politiques publiques et les projets du territoire et 300 citoyens ont approfondi les sujets en participant aux Fab'Mel. Enfin, en décembre, les élus ont adopté la Charte de participation citoyenne.

Par ailleurs, la MEL a mis en place un dispositif innovant, participatif et convivial pour être à l'écoute des habitants, améliorer le dialogue et tenir compte de leur expertise d'usage dans les projets. 5 communes ont inauguré la démarche en réunissant 200 participants, auteurs d'environs 300 avis ou propositions.

Les acteurs réunis en conseils citoyens animés par la MEL ont désormais leur propre réseau, une charte et des formations spécifiques.

CONTRE LA DÉLINQUANCE

C'est également en 2016 que le Conseil métropolitain de sécurité et de prévention de la délinquance a été installé, en présence, notamment, du Ministre de l'Intérieur. Groupes de travail, diagnostic, formations… La MEL affirme ainsi son rôle et sa place dans la lutte contre la délinquance et la prévention de la radicalisation.

LES TEMPS DE LA RÉFLEXION

Avec son Bureau des temps, la MEL s'inscrit dans la réflexion menée à l'échelle régionale et métropolitaine. En interne comme en externe, les sujets ne manquent pas : heures de pointe, refonte des horaires de certaines bibliothèques « test », espaces de co-working ; télétravail dans les entreprises et administrations de l'agglomération lilloise…

CHIFFRES

Lauréate du programme d'Investissement d'Avenir Jeunesse
69 projets **déposés**
16 candidats **retenus pour 4 ans**
5,7 millions d'euros **d'aides de l'État.**

ÉLITAIRE POUR TOUS

Quand, pour 2016, on évoque la culture, le nom vient immédiatement à l'esprit : Modigliani. L'exposition *Modigliani, L'œil intérieur,* présentée du 27 février au 5 juin au LaM, a attiré près de 200 000 visiteurs, dépassant ainsi les prévisions les plus folles. Mais ce succès ne doit pas cacher les autres et il faut évoquer ici l'ouverture de l'Institut du Monde Arabe-Tourcoing, le 17 novembre, avec l'exposition *Le monde arabe dans le miroir des arts, du Gudéa à Delacroix et au-delà*, installée dans les anciens bassins de natation de la ville. Par ailleurs, avec une programmation osée, le Lille piano(s) festival a séduit plus de 15 000 mélomanes.

À côté de ces grands rendez-vous, la MEL poursuit sa politique en faveur de l'accès à la culture pour tous. La Nuit des Bibliothèques - parrainée par François Boucq - a accueilli plus de 10 000 Métropolitains et habitants des Weppes. L'événement a en outre bénéficié de l'ouverture du site portail *à suivre* qui regroupe les activités des 150 bibliothèques du territoire. Les Belles Sorties ont, cette année encore, séduit le plus grand nombre puisqu'elles ont rassemblé 10 partenaires, 57 communes et plus de 7 300 spectateurs.

Dans un tout autre registre, 3 groupes locaux ont été accompagnés pendant une année avant de se produire aux Transmusicales de Rennes et lors du festival Showcases à la Condition publique. Financée à 70 % par la MEL, la Pépinière d'Artistes de la Métropole Européenne de Lille 2016 a en effet permis à *EVRST, Numérobé* et *Beat Slicer* de bénéficier du savoir-faire de trois grandes salles de la métropole (Aéronef, Grand Mix et Cave aux Poètes) avant de rayonner au niveau national. Une opération qui permet également, de faire connaître la vitalité de la scène musicale métropolitaine.

Enfin, il faut plus particulièrement noter le projet socio-éducatif DEMOS qui a été préparé en 2016 pour voir le jour début 2017. Mené avec l'ONL, la Philharmonie de Paris et désormais neuf communes de la métropole, DEMOS permet à des enfants issus des quartiers inscrits dans la Politique de la Ville, de s'initier à la musique et à l'apprentissage d'un instrument.

CHIFFRES

Les tarifs de la C'Art, pass annuel pour 9 musées métropolitains, ont évolué en 2016 avec notamment une réduction en cas de renouvellement.
4 330 cartes vendues en 2016
(contre 6 330 en 2015 avec un partenariat lille3000)
correspondant à **43 500 visites** (35 000 en 2015)

INSOLITE

Le stade Pierre-Mauroy habitue les Métropolitains au choc des cultures. Après l'Euro 2016, il a accueilli **l'Orchestre National de Lille** pour l'interprétation de la Marseillaise de Berlioz et de la 9e symphonie de Beethoven devant **15 000 spectateurs**, puis la star Rihanna.





16. SPORTS

FOU DE FOOT ET... DE SPORT

Dans la métropole comme ailleurs, 2016 fut l'année du football. À l'occasion de l'Euro 2016, le stade Pierre-Mauroy a accueilli 265 000 spectateurs de toutes nationalités : six matches se sont déroulés à Villeneuve d'Ascq avec, notamment la venue de l'équipe de France qui a affronté la Suisse sous le regard du président de la République. En marge de l'épreuve, le Stadium a servi de terrain d'entraînement pour les équipes de France, d'Italie, de Suisse et d'Allemagne. Il a aussi vu l'organisation de la Journée nationale des débutants, la Danone Cup et l'Euro Foot Jeunes UNSS.

Au-delà de cet événement exceptionnel, les grands équipements de l'agglomération ont accueilli de nombreuses manifestations autant sportives – comme le Supercross, une épreuve du Top 14, les rencontres des filles du LMRCV, match de coupe UEFA du LOSC face à Quabala, rencontres de Coupe de France de Football, Cross UNSS – que festives comme la Color Me Rad, la Chti Délire, le Staditrail, la Défi Run.

Par ailleurs, l'antenne départementale de l'UNSS a pris ses quartiers au Stadium qui célèbre ses 40 ans avec les travaux de modernisation de son complexe annexe.

En décembre 2016, le Conseil de la Métropole a acté le principe de la construction d'un nouvel équipement sportif structurant, d'intérêt métropolitain, comprenant un bassin olympique de natation. Prévu sur le site du futur quartier Saint-Sauveur à Lille, le projet sera porté par la MEL et cofinancé par la ville de Lille. L'inauguration est attendue pour 2020 / 2021.

ENCOURAGEMENTS

La MEL a fêté en 2016 les 10 ans du plan piscines, en assurant encore cette année une participation financière à l'apprentissage de la natation à hauteur de près de 850 000 entrées scolaires, et en contribuant de manière décisive à la rénovation de nouvelles structures (piscine Danielle Lesaffre à Roubaix et piscine de Wattignies).

Cette politique qui tend à favoriser l'accès au sport pour tous s'est élargie avec l'instauration d'un « plan équipements sportifs » avec le soutien à 26 projets municipaux : création de city-stades, installation de terrains de grand jeu synthétiques, rénovation de salles de sport...

RECORDS

- La piscine des Weppes a connu sa meilleure fréquentation depuis son ouverture à l'été 2012, avec une cinquième année de hausse consécutive, pour dépasser les **233 000 nageurs** tout public en 2016.

- La patinoire Serge-Charles a accueilli plus de **175 000 patineurs**, dont plus de 99 000 entrées pour la seule fréquentation grand public.

- **2016 fut sans conteste l'année du sport féminin.** Soutenues, par la MEL, les Villeneuvoises en rugby et les poloïstes féminines de Lille sont sacrées **championnes de France** tandis que les Lyssoises réalisent **l'exploit historique** de gagner **la Coupe d'Europe en tennis de table !**

17. TOURISME

DESTINATION MÉTROPOLE

Aux yeux de beaucoup, la saison touristique 2016 de la MEL restera marquée par l'accueil de très grands événements : l'Euro, l'exposition Modigliani, le centenaire de la bataille de Fromelles, ont attiré de nombreux visiteurs qu'il a fallu accueillir, orienter, informer, divertir… Pour ces occasions extraordinaires, c'est bien souvent l'ensemble des offices de tourisme métropolitains qui s'est mobilisé : une cohérence appelée à se développer.

C'est en effet dans cet esprit, et dans la concertation, que la MEL a élaboré avec ses partenaires sa stratégie « Voix et voies du tourisme » : des acteurs institutionnels jusqu'aux bénévoles, ce sont 770 participants qui ont été associés à la démarche. Les habitants ont également été interrogés. Près de 290 contributions ont ainsi été recueillies du 24 février au 7 mai.

C'est également la raison pour laquelle elle a initié une convention de mutualisation pour elle et les 9 offices de tourisme associatif de son territoire. Cohérence, mutualisation des moyens, outils d'information communs, partage d'expérience… le développement de la destination métropole est donc bien à l'ordre du jour. Il s'appuiera notamment sur la taxe de séjour métropolitaine, entrée en vigueur en avril, ainsi que sur de nouveaux outils numériques, comme le city-pass lancé début 2017.



INSOLITE

2 400 Australiens ont assisté aux commémorations de la Bataille de Fromelles en juillet 2016

18. ADMINISTRATION

ÉCONOMIES

L’administration de la MEL poursuit sa modernisation et ses efforts afin de rationaliser les procédures. C’est notamment le cas, en interne, pour son réseau d’imprimantes individuelles dont le nombre a diminué considérablement. Il faut également évoquer la Convention de partenariat avec l’UGAP qui regroupe les achats de la MEL, de la Région et du Département du Nord et du Pas-de-Calais. Avec l’arrivée des départements de la Somme et de l’Aisne, l’ensemble forme une puissance d’achat collectif importante qui a permis à la MEL, ses communes et ses satellites d’économiser 810 000 € en 2016 (2,37 millions d'euros depuis 2014).

SÉCURITÉ

La Métropole Européenne de Lille possède un patrimoine important qu’il faut rénover, entretenir, ou encore développer : valorisation des friches, acquisitions, désamiantage, diagnostic, mesures de mise en sécurité… Elle intervient sur tout le territoire. En 2016, l’Hôtel de la Métropole a fait l’objet de travaux d’un nouveau genre puisqu’il s’agissait d’aménager le Centre opérationnel et de commandement (COC), véritable poste central pour les opérations de sécurité dans l’agglomération lilloise. Inauguré en mai par le ministre de l’Intérieur, il a été activé pendant les 23 jours de l’Euro ainsi que pour deux exercices de crise.



ARCHIVES

Lors du Conseil du 2 décembre 2016, les élus ont voté le lancement de la mutualisation de la gestion des archives. Proposée à toutes les communes du territoire, cette démarche est menée en collaboration avec les Archives départementales du Nord, le Centre de gestion du Nord et les archivistes du SIVOM Alliance Nord-Ouest : dépôt, tri, classement, lieu unique de consultation, valorisation… il s'agit de conserver un patrimoine essentiel et de mieux connaître l'histoire des collectivités.

DES INNOVATIONS POUR L'ACCUEIL

De nombreux aménagements ont été réalisés dans les différents locaux de la MEL avec, par exemple, la création d'espaces de co-working pour les agents et les visiteurs. Par ailleurs, un réseau des accueillants, une base d'échanges, un groupe de travail… ont été mis en place afin de mieux connaître les demandes des habitants et de structurer les pratiques au sein des différentes directions. Enfin, la MEL participe à la démarche Qualiville afin d'améliorer l'accueil des usagers.

CHIFFRES

- **100 000 appels** au standard de la MEL
- **116 000 visiteurs**

19. CRÉMATORIUMS

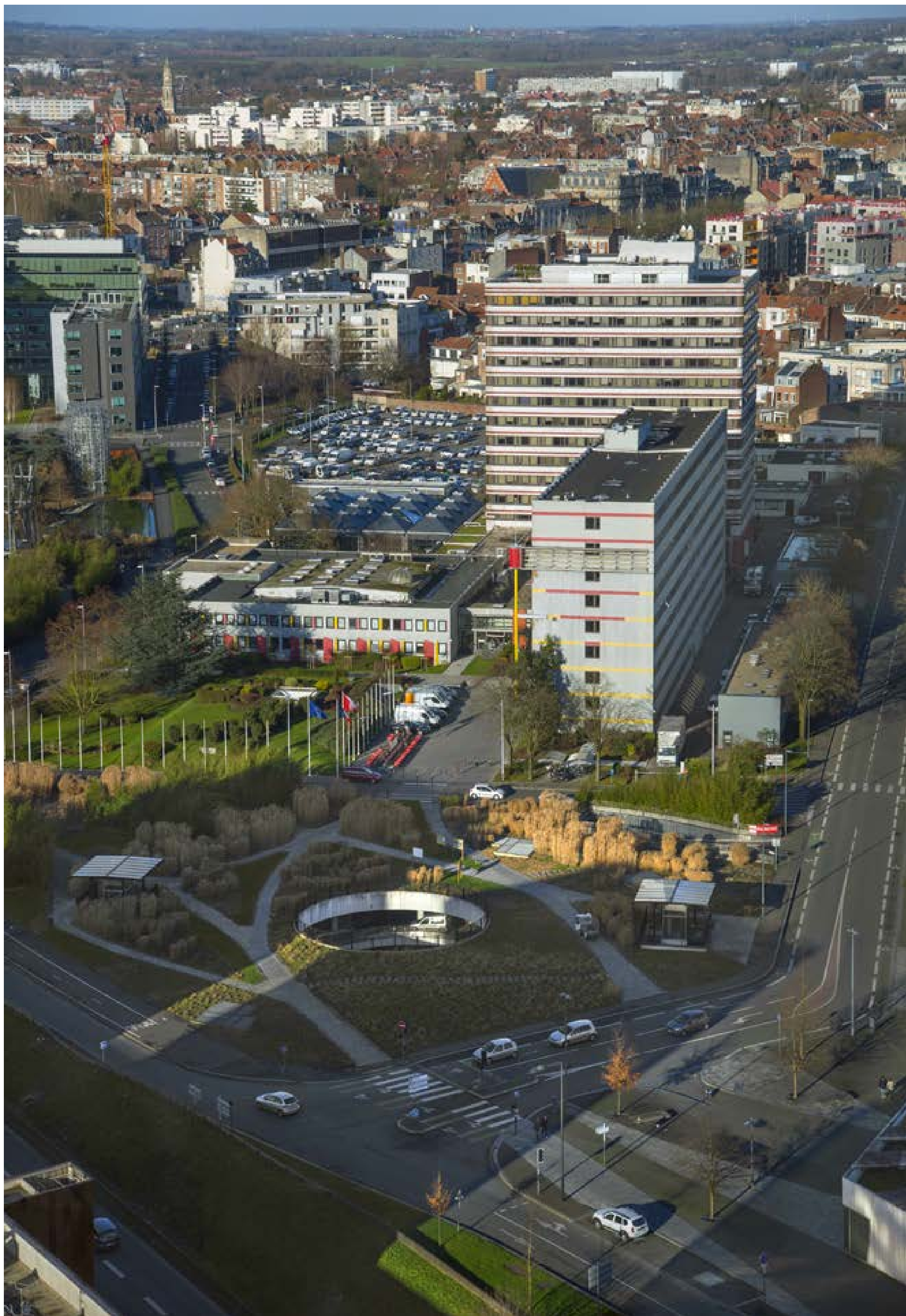
POUR LE SOUVENIR

Les crématoriums d'Herlies et de Wattrelos ont bénéficié de rénovation et d'aménagements. Ils viennent améliorer l'accueil des proches et contribuent à adoucir leur peine. À Herlies, une sculpture végétale abrite désormais les rubans que les familles peuvent nouer en souvenir de leur défunt.

CHIFFRES

- **4 762 crémations** en 2016 dont 45 % confiés aux services de la MEL

20. FINANCES



PLUS RESPONSABLE, PLUS MODERNE

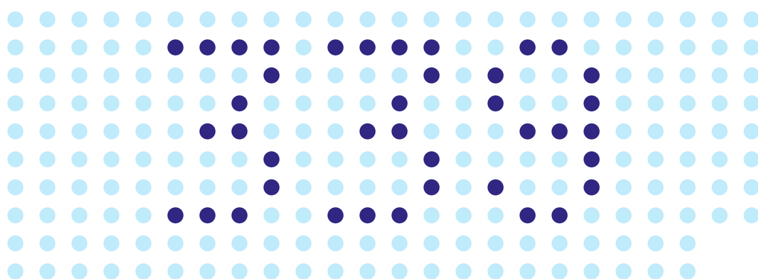
La préparation du transfert de quatre compétences exercées dans l'agglomération lilloise par le Département vers la MEL a évidemment marqué l'année. De nombreuses réunions entre les différentes équipes des deux institutions ont permis une transition maîtrisée de la voirie départementale, du Fonds solidarité logement, du Fonds d'aide aux jeunes ainsi que du tourisme (mars 2016). Par ailleurs, les négociations financières ont également abouti au transfert de 124 agents départementaux et à une compensation annuelle versée par le Département de 34 millions d'euros.

Alors que l'Observatoire fiscal partagé, entre la MEL et les communes de son territoire, s'est développé au cours de l'année, 53 villes représentant 90 % de la population ont choisi de s'engager davantage au sein d'un « Club Finances ». Elles ont ainsi accès à des études plus poussées et surtout à un logiciel leur permettant de mieux connaître leur propre richesse fiscale.

Cette volonté d'innover se traduit également par la mise en place anticipée de la facture électronique : en 2016, la MEL a en effet été choisie par l'État comme métropole pilote afin de préparer la mise en œuvre dans toutes les collectivités de France, effective au 1er janvier 2017.

CHIFFRES

- **339 millions d'euros** d'investissements



MILLIONS D'EUROS D'INVESTISSEMENTS

- **- 97 millions d'euros,** un endettement qui diminue
- **0 %**, une fiscalité inchangée

ACCUEIL ET ACCOMPAGNEMENT

Égalité et insertion, tels sont les deux mots qui, depuis plusieurs années, président à la politique des ressources humaines menée par la MEL.

Insertion professionnelle, d'abord, avec le Plan métropolitain pour l'emploi : l'année 2016 a été marquée par le renforcement de la coordination entre les missions locales, les tuteurs et le service Formation et développement des compétences. 30 jeunes « emplois d'avenir » sont ainsi suivis et peuvent obtenir les bases d'une professionnalisation.

Égalité des chances, ensuite, dans le cadre, notamment, de la deuxième convention signée en 2014 et pour trois ans avec le Fonds pour l'insertion des personnes handicapées. Grâce à son engagement en faveur de l'intégration durable des agents en situation de handicap, la MEL a employé 6,3 % de travailleurs handicapés, se plaçant légèrement au-dessus du taux légal.

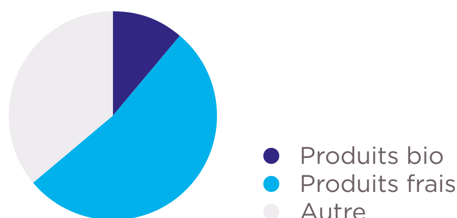
Égalité Hommes-Femmes, enfin, puisqu'avec son plan d'actions 2016-2020, la MEL expérimente l'écriture mixte au sein de ses services Ressources humaines.

SUR LES FORUMS

Avec 2 676 agents, la MEL compte parmi les employeurs les plus importants de la région des Hauts-de France. Elle participe à de nombreux salons et forums pour présenter la diversité de ses métiers et ses offres d'emplois (Salons Jeunes d'avenir, de la mobilité inter-fonctions publiques, de l'emploi public de Polytech'Lille, du handicap...).

CHIFFRES

Au restaurant d'entreprise
- **12 % de produits bio**
- **56 % de produits frais**.





LES EDITIONS DE LA MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE
1, rue du Ballon / CS 50749 59034 LILLE CEDEX

Coordination de l'édition : **MEL** - Direction de la Communication
Mise en page et graphisme : Atelier Télescopique
Photographies : **MEL** - p13 - Pascaline Chombart, p17 - Vincent Lecigne, p19 - Vincent Lecigne, p20 - Vincent Lecigne, p24 - Alexandre Traisnel, p28 - Alexandre Traisnel, p31 - Vincent Lecigne, p32 - Pascaline Chombart, p34 - Vincent Lecigne, p37 - Pascaline Chombart / Direction de la Communication
Photothèque : **MEL** - Nicolas Fernandez / Direction de la Communication
Impression : **MEL** - Services et ressources

Achevé d'imprimer en septembre 2017



1, rue du Ballon - CS 50749
59034 Lille Cedex
Tél : +33(0)3 20 21 22 23
www.lillemetropole.fr